

## MUNICIPIO DE HUAQUECHULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	122,342,596.14	146,318,315.15
IMPUESTOS	3,831,756.33	4,233,912.55
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	2,287,821.60	3,178,213.67
PRODUCTOS	194,357.41	256,300.13
APROVECHAMIENTOS	179,970.14	467,446.50
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES,	0.00	0.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	115,848,690.66	138,182,442.30
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	58,942,491.24	83,056,407.64
SERVICIOS PERSONALES	24,917,781.88	31,418,382.77
MATERIALES Y SUMINISTROS	8,314,179.07	12,635,332.09
SERVICIOS GENERALES	19,746,126.46	24,817,596.54
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	7,311,562.80
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	5,953,378.83	6,873,533.44
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	11,025.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	63,400,104.90	63,261,907.51

## MUNICIPIO DE HUAQUECHULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	20,552,254.25	54,794,210.53
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	19,631,670.46	50,283,613.99
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	856,783.79	4,446,796.54
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	63,800.00	63,800.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-20,552,254.25	-54,794,210.53
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	28,033,837.66	34,972,736.01
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	28,033,837.66	34,972,736.01
APLICACIÓN	37,919,806.76	40,106,153.25
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	37,919,806.76	40,106,153.25
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-9,885,969.10	-5,133,417.24
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

MUNICIPIO DE HUAQUECHULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	32,961,881.55	3,334,279.74
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,038,782.41	4,704,502.67
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	41,000,663.96	8,038,782.41

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C. RAUL MARIN ESPINOZA  
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
AYUNTAMIENTO DE  
HUAQUECHULA, PUEBLA  
2024 - 2027**

C. GISELA ROMERO ALONSO  
TESORERA MUNICIPAL



**TESORERÍA  
MUNICIPAL  
AYUNTAMIENTO DE  
HUAQUECHULA, PUEBLA  
2024 - 2027**